

Олег Фролов, руководитель Tech, IT проектов

[+7\(926\)585-5169](tel:+7(926)585-5169) olfrolov@ya.ru t.me/FrolovOleg [Хабр](#) [HeadHunter](#) [LinkedIn](#)

О себе

- Строю **системы**;
- **20+ лет** управляю проектами;
- реализовал **12 проектов** (B2B2C, B2B, B2G, G2G);
- управляю **распределённой разработкой**, (15 человек), **волонтёрами** (125 человек), **неквалифицированным персоналом**;
- разбираюсь в **хаосе**, комфортно принимаю решения в условиях **неопределённости**;
- **перезагружаю язык бизнеса на tech** и обратно;
- гуру **Excel**;
- широкий технический **бэкграунд**;
- готов к работе в **офисе** и **командировкам**.

Цель

Должность руководителя проектов в технологической, или производственной компании, космической, или наукоёмкой отрасли.

На новом месте хочу прокачать продуктовый подход, опыт работы с большими командами.

Ключевые навыки

Развитие бизнеса, Автоматизация, Управление проектами, Управление командой, Agile, Ведение переговоров, Анализ бизнес-процессов, Подготовка ТЗ, Разработка документации.

Опыт работы

Руководитель проекта, Архитектор. [Книжный аутлет \(B2B2C, интернет магазин\)](#)

5.2014 - 12.2022

Я автоматизировал с нуля интернет магазин.

- Запустил **интернет магазин** (20 000 активных SKU / товарных позиций), **адресный склад** (10 000 ячеек, 1200 м²), **розничный магазин**.
- Внедрил **1С:УТ** (100 000+ SKU): формализовал **бизнес-процессы**, настроил **ордерные склады**, разработал **топологию склада**, мигрировал исторические данные из облачной системы;
- Интегрировал **1С Битрикс** и **1С** (нестандартная схема).
- **Подготовил ФТ и ТЗ**, поставил и принял задачи распределённой команде из **15 человек**.
- Разработал техническую и организационно-распорядительную **документацию**, **обучил** сотрудников.
- Реализовал **Web scrapping** (парсинг 15 сайтов).
- Ввёл в эксплуатацию **складское и торговое оборудование**.

Проект вырос до успешного бизнеса, и продолжает работать.

Я улучшил навыки командной работы, работы в **стрессовой** обстановке, **кризисное управление**. Прокачал опыт построения информационных систем. Полностью изучил работу интернет-магазина, склада, **совместных закупок**, работу с **маркетплейсами** (FBO, FBS), работу с **цепочками поставки** (SCM) в торговые сети через **распределительные центры**.

Аналитик, Архитектор. [ГБУ Инкоцентр \(G2G, Департамент Культуры г. Москвы\)](#)

11.2012 - 5.2014

Я **выстроил работу с данными** о подведомственных учреждениях Департамента Культуры города Москвы (**ДКГМ**). Реорганизовал архив из неструктурированного вида с дублями и ошибками в упорядоченную, интуитивно понятную систему. Автоматизировал работу отдела с документами, добился сокращения времени сверки данных в десятки раз.

- Создал **общий реестр** учреждений Департамента Культуры города Москвы.
- Создал прототип (**MVP**) Корпоративной информационной системы «КИС ДКГМ».
- **Защитил проект** КИС в конкурсе против Департамента информационных технологий.
- **Собрал техническую команду**, которая реализовала информационную систему.
- Формализовал, автоматизировал процессы **документооборота**, создал **библиотеку шаблонов** отчётов.

Сейчас система активно развивается, и обеспечивает актуальной информацией руководство и внешние информационные системы.

Я прокачал опыт построения систем и взаимодействия с государственными органами.

Руководитель проекта. [Гранд Экспресс \(B2G, конструкторское бюро\)](#) 10.2009 - 7.2012

Я создал с нуля **конструкторское бюро** в части IT.

- Построил корпоративную вычислительную сеть (15 рабочих мест);
- **Провёл тендер, закупил и внедрил конструкторское ПО.**
- Подготовил участие в 3 **отраслевых выставках**, провёл **презентации продукта.**

КБ разработало конструкторскую документацию для производства грузовых вагонов и танк-контейнеров.

Я улучшил свой опыт проведения тендеров и построения информационных систем.

Руководитель проекта, Архитектор. [ОЦВ \(B2G, холдинг РЖД\)](#) 2.2001 - 12.2008

Я участвовал в создании с нуля [выставочного центра РЖД](#) (ДОВЦ) в [Щербинке](#).

- Подготовил ЧТЗ в части **слаботочной, силовой, климатической систем, общестроительных работ.**
- **Разработал архитектуру и создал информационную систему** выставочного центра, **конференц-зал** на 115 мест.
- Разработал **сенсорные киоски**, интерактивный выставочный **макет, ПО** для киоска и макета.
- Подготовил **документацию по ГОСТ 19, 34** (Проект, РД, ТЗ, ПМИ и т.д.), и **сдал заказчику (РЖД).**
- Разработал **систему обновления ПО**, автоматизировал **ввод в эксплуатацию серверов.**
- Подготовил участие в 10 **отраслевых выставках**, провёл **презентации продукта.**

Выставочный центр до сих пор остаётся актуальным, в нём проходят отраслевые выставки.

Я получил первый опыт построения больших систем, глубоко погрузился в бизнес среду, получил опыт работы с государственным заказчиком и множеством подрядчиков.

Мой опыт и используемый стек

- Подготовка и **согласование договоров, бюджетирование** IT проектов.
- Работа в **системах планирования**, наполнение **backlog** проекта, расстановка приоритетов, приём задач (Trello, Redmine, Mantis, MS Project).
- **Моделирование бизнес процессов** (BPMN2, IDEF0, Flow chart, Sequence diagram, Camunda, Bizagi, Word).
Разработка функциональных, нефункциональных, бизнес требований.
- Навык **публичных выступлений.**
- Знание операционных систем **Windows, Linux**, платформы **виртуализации PVE ProxMox.**
- Опыт работы с **микросервисной архитектурой** (Docker).
- Опыт работы с CMS (**1с Битрикс, Joomla**).
- Опыт работы с web технологиями HTML, XML, JSON, REST, SQL (select, join, update)
- Построение вычислительных сетей, знание **сетевых протоколов** (TCP/IP, DNS, DHCP, Почта и т.д.).
- Написание **программ и скриптов** для автоматизации, и преобразования данных (Lazarus, Pascal, CMD, Shell, Python, PHP, VBA, SQL). **Чтение программного кода** на других языках программирования.
- Опыт разработки, ремонта **электронных схем, программирования микроконтроллеров** (ATMega, Arduino, Microchip, PIC).
- Опыт автоматизации с использованием **промышленных контроллеров** (ICP-DAS) по шине RS-485.
- Опыт **предпринимательства**: запуска бизнесов в **общепите**, оптовой интернет торговле.
- Опыт [организации городских квестов](#) на **7000 участников** [1] [2], управление волонтерами **125 человек.**

Английский — A2+, чтение технической документации.

Образование, повышение квалификации, курсы

2024 Unknown Unknown (Слёрм).

2023 IT не только для технарей (Слёрм).

2023 Финтех-тренды; Анализ данных в индустрии (вольные слушатели) (Тинькофф Образование).

2020 1С Управление торговлей 8. Основные принципы работы с программой (1С).

2013 Практикум по работе в системе электронного документооборота (МОСЭДО).

2005 Администрирование ОС Unix (FreeBSD) (specialist.ru).

2000 Московский государственный Институт Электроники и Математики (МИЭМ, сейчас ВШЭ), Инженер.